

Concluzii ale Proiectul Viitorul Oraşului Cere Etică și Acțiune „VOCEA”

Federația Asociațiilor de Locatari Timișoara în parteneriat cu Asociația Generală a Inginerilor din România, a implementat în perioada 1 decembrie 2007 – 30 septembrie 2008 proiectul Viitorul Oraşului Cere Etică și Acțiune (VOCEA) prin care s-a dorit să se constituie un impuls în viața comunității din Timișoara, obiectivele sale constituind o abordare inovativă a implicării grupurilor de cetățeni și a organizațiilor care îi reprezintă, în procesul de implementare a hotărârilor autorităților locale de interes general. Proiectul a fost finanțat de Uniunea Europeană prin Programul PHARE 2005 - Consolidarea Democrației în România, Componenta 2 Democrație, drepturile omului, statul de drept, independența justiției și lupta împotriva corupției.

Proiectul s-a desfășurat în Timișoara și i-a vizat pe cetățenii Timișoarei organizați în Asociații de Proprietari/Locatari membre ale FALT, autoritățile locale și societățile care prestează servicii la nivel local, toți aceștia fiind direct interesați de evoluția implementării hotărârilor de Consiliu Local ale administrației locale. Având în vedere că au fost monitorizate cu preponderență hotărâri de Consiliu Local care vizează aspecte tehnice (de reabilitări, de creare de elemente de infrastructură etc.), cetățenii au fost direct interesați de evoluția acestora, modul lor de viață cotidiană fiind direct influențat de acest aspect. Totodată modul de cheltuire a banilor publici, din cadrul acestora, va fi transparent, cetățenii Timișoarei având acces facil la aceste informații.

Obiectivele generale ale proiectului sunt:

- Creșterea gradului de implicare a cetățenilor organizați în Asociații de Proprietari/Locatari din Timișoara, membre ale FALT, ca și factori activi ai vieții sociale, în calitatea lor de actori ai comunității, prin activități legate de urmărirea punerii în practică a hotărârilor autorităților publice locale, vizându-se creșterea transparenței acestor procese și eliminarea oricăror dubii ce ar putea plana asupra existenței unor fapte de corupție în cadrul acestora.

- Crearea unui mecanism funcțional, prin intermediul căruia procesul de implementare a hotărârilor autorităților publice locale să fie monitorizat și contestat acolo unde se identifică neconcordanțe între interesele cetățenilor și procesele sau mijloacele de implementare.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt:

- Creșterea reprezentativității și competitivității FALT în sprijinirea respectării drepturilor cetățenilor membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari din Timișoara, asigurându-li-se acestora un flux de informații transparent furnizate în timp real, referitor la implementarea proiectelor autorităților locale de interes pentru ei. Datorită promovării obiectivelor generale ale proiectului, cetățenii din asociațiile membre FALT vor fi informați referitor la evoluția proiectelor administrației locale în care ei își regăsesc interesele.

- Constituirea unui mecanism de evaluare și urmărire a hotărârilor ce urmează să fie implementate de către autoritățile locale, ce va avea rolul de a înlătura orice suspiciune referitoare la implementarea acestora, urmărindu-se astfel evoluția lor până în ultima etapă conform documentațiilor existente în cazul fiecărui proiect în parte. Se va crea astfel un mod transparent de urmărire și evaluare a stadiului în care se află proiectele autorității, de interes major pentru cetățenii Timișoarei, membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari din cadrul FALT.



- Crearea unui grup de dialog, format din echipa de lucru a proiectului VOCEA și cetățeni reprezentativi ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari membre FALT, ce va funcționa ca o punte de legătură între marea masă de cetățeni ce formează „corul membrilor acestor asociații” și autoritățile locale, în vederea existenței unui flux de informații transparent, furnizat în timp real, referitor la modul cum se implementează hotărârile de Consiliu Local selectate. Membrii echipei de lucru a proiectului VOCEA, împreună cu persoane cheie din rândul Asociațiilor de Proprietari/Locatari membre FALT, vor asigura fluxul comunicării în cadrul procesului pe care îl va parcurge proiectul.

- Se va crea un mod de lucru transparent prin intermediul căruia, cetățenii Timișoarei vor putea avea informații precise și actuale referitoare la evoluția proiectelor autorităților publice locale, evaluate de către echipa proiectului VOCEA. Se va crea astfel un mod transparent de urmărire și evaluare a stadiului în care se află hotărârile de Consiliu Local de interes major pentru cetățenii membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari membre FALT și, în general, pentru cetățenii urbei noastre.

- Vor fi monitorizate și evaluate un număr de cinci hotărâri de Consiliu Local de către membrii echipei de proiect. Cele cinci hotărâri vor fi monitorizate și evaluate de către membrii echipei de proiect, observațiile notate fiind comunicate cetățenilor membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari membre FALT direct interesați de evoluția acestor hotărâri, pentru a putea obține o reacție din partea acestora, reacție ce va fi prezentată pe toate canalele de comunicare alese de membrii echipei de proiect.

Activități și rezultate pe perioada de implementare a proiectului.

Proiectul a debutat cu o conferință de presă la care au participat membrii din echipa de proiect și patru ziariști. Evenimentul a fost reflectat în șapte articole de ziar.

Pe perioada de implementare a proiectului am realizat mai multe materiale de promovare a proiectului acestea au fost: două pliante care au cuprins informații importante despre proiect precum și propuneri și realizări, un afiș și un fluturaș. Pe întreg proiectul am tipărit în regie proprie 25.000 de exemplare din cele două pliante, 3.000 de afișe și peste 30.000 de Fluturași.

În cadrul proiectului am selectat patru experți din partea AGIR aceștia sunt: Conferențiar Dr. Ing. Belea Gheorghe, Ing. Păuți Ioan Eugen, Profesor Dr. Eur. Ing. Pogany Andrei Mihai și Profesor Dr. Ing. Cornel Furdul persoane cu experiență relevantă în domeniile în care am selectat lucrările monitorizate.

Am desfășurat un proces intensiv de analiză a hotărârilor autorităților locale, monitorizând un număr de 616 hotărâri, finalitatea procesului fiind selectarea unui număr de șapte proiecte ce au fost monitorizate și evaluate de către echipa de proiect.

Lucrările selectate pentru a fi monitorizate pe perioada de implementare a acestui proiect sunt:

- Modernizare Strada Armoniei din Municipiul Timișoara;
- Sistem Major Canal – Zona Locuințe – Strada Polonă;
- Extinderea sistemului de iluminat și a rețelelor electrice de pe străzile Aida și Traviata din Municipiul Timișoara;
- Extinderea sistemului de iluminat și a rețelelor electrice din Parcul Central al Municipiul Timișoara,
- Extinderea rețelei de iluminat public și a rețelelor electrice de pe străzile: Gheorghe Lazăr nr. 3, Dropiei nr. 4 și nr. 7, Labirint nr. 2, din zona de Nord.
- Reabilitarea termică, Bloc A2, Calea Alexandru Ioan Cuza nr. 10 din Municipiul Timișoara.



➤ Reabilitarea termică, pentru Blocul 36, Aleea Martir Octavian Țintaru nr. 1 din Municipiul Timișoara.

Pe perioada de implementare a proiectului am organizat trei întâlniri în diferite cartiere ale Timișoarei, în funcție de locațiile în care se implementează cele șapte proiecte selectate. La aceste întâlniri au participat un număr de 90 de cetățeni din care am format grupul de dialog care cuprinde 35 de cetățeni cu care am avut o întâlnire la sediul organizației.

În cadrul proiectului am creat un mecanism de monitorizare și evaluare a evoluției proiectelor de interes major pentru cetățenii membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari din cadrul FALT. Mecanismul îmbracă o formă proceduralizată și poate fi replicat și de către alte organizații.

După ce am creat mecanismul de monitorizare și evaluare a evoluției proiectelor de interes major pentru cetățenii membri ai Asociațiilor de Proprietari/Locatari din cadrul FALT, am demarat procesul de monitorizare și evaluare a proiectelor selectate, proces care a continuat pe întreaga perioadă de implementare a proiectului. În urma acestui proces echipa de proiect a făcut observații și propuneri pe care le-a înaintat proiectantului, executantului, sau Primăriei Municipiului Timișoara după caz.

Am organizat trei întâlniri cu cetățenii în trei luni diferite ale proiectului. La aceste întâlniri care s-au desfășurat în diferite zone ale orașului, acolo unde monitorizăm lucrări, au participat 126 de cetățeni. În urma întâlnirilor am emis comunicate de presă care cuprind observații, propuneri și realizări ale echipei de proiect vizavi de lucrările monitorizate. Comunicatele de presă au fost trimise pe toate canalele de comunicare pentru a disemina informația.

Am mai organizat doua întâlniri între reprezentanți ai autorităților locale și cetățeni, unde au fost prezentate aspecte identificate de echipa proiectului pe teren, scopul întâlnirii fiind de a găsi soluții la problemele identificate. La cele două întâlniri între reprezentanți ai autorităților locale și cetățeni au participat 55 de cetățeni.

În toată perioada de implementare a proiectului, pentru o mai bună informare și implicare a cetățenilor, s-a actualizat periodic pagina web a organizației la secțiunea dedicată proiectului și au fost postate comunicatele de presă elaborate de echipa de proiect și aprobate de autoritatea contractantă, pagina a fost accesată de peste 2500 de cetățeni, forumul are 24 de membri care au postat 20 de mesaje.

Am realizat o conferință de presă de final la care au participat membrii din echipa de proiect și cinci ziariști, evenimentul a fost reflectat în cinci articole de ziar.

Am asigurat o vizibilitate proiectului prin participarea la patru emisiuni de televiziune, patru emisiuni la radio plătite, 16 emisiuni Radio TV neplătite, patru articole de presă plătite și 33 neplătite.

Pentru lucrările selectate pentru monitorizare prezentăm propunerile, respectiv realizările echipei de proiect:

Modernizare Strada Armoniei din Municipiul Timișoara;

La această lucrare, Primăria și-a însușit și a promis în scris în acest sens să realizeze următoarele: realizarea de staționări, respectiv locuri de întâlnire acolo unde terenul permite, prin montarea unor dale înierbate în funcție de contractul aflat în derulare; amenajarea străzii de legătură între str. Câmpina și str. Armoniei; amenajarea zonelor verzi imediat ce lucrările se vor termina; montarea de borne metalice și montarea de grătare metalice verticale la toate gurile de scurgere cu placă de beton, introducerea str. Fără Nume (care face legătura între



str. Câmpina și str. Armoniei) cât și str. Marginii în programele lunare de reparații; reanalizarea și stabilirea modului de desfășurare a circulației rutiere din zonă.

Până în prezent s-au realizat: montarea de indicatoare rutiere de informare „sens unic” în sensul de mers dinspre str. Marginii spre Calea Lipovei, până la intersecția cu str. Tudor Arghezi iar pe sectorul cuprins între str. Tudor Arghezi și Calea Lipovei circulația se desfășoară în ambele sensuri. Alte realizări au fost reprofilarea străzii Fără Nume prin așternerea unui material rezultat din frezarea asfaltului de pe străzile cu asfalt care intră în reparație și montarea de grătare metalice verticale la toate gurile de scurgere cu placă de beton.

Pentru această lucrare am revenit cu o nouă solicitare prin care am cerut Primăriei să ia în considerare posibilitatea amenajării spațiului verde de pe strada Armoniei între strada Calea Lipovei și prelungirea străzii Câmpina și a trotuarului aferent acelei porțiuni, să ne explice motivul pentru care nu s-au contractat unele lucrări care erau prevăzute în proiect (trotuar pe partea stângă, la intrarea de pe Calea Lipovei, mutarea celor șase stâlpi de curent electric), cum se explică faptul că în studiul de fezabilitate și în tema de proiectare se prevăd executarea de staționări acolo unde locul permite iar în proiect nu s-au prevăzut.

Primăria ne-a răspuns că pentru spațiile verzi s-a plătit 5.34% din valoare lucrărilor contractate și sunt în principal lucrări de degajare a terenului de corpuri străine urmând ca amenajarea efectivă să se facă prin programul de toamnă.

Lucrările la Modernizare str. Armoniei au fost finalizate fără ca Primăria să realizeze tot ceea ce a promis:

- La trotuarul de pe partea stângă s-a renunțat, conform Dispoziției de șantier din 05.07.2007 datorită pomilor existenți pe latura respectivă și în compensare a fost realizat, pe tronsonul respectiv, trotuar cu lățimea de 1,50 m pe partea dreaptă, asigurându-se spațiul de siguranță carosabil-trotuar. Referitor la stâlpii de curent, prin adresa SC2007-4103/20.02.2007 Primăria a solicitat S.C. ENEL ELECTRICA S.A., conform O.G. 43/1997 să execute demolarea, mutarea sau modificarea inslalațiilor acceptate în zona drumurilor înainte de începerea lucrărilor de refacere a drumurilor însă societatea invocând prevederile Legii 13/2007 nu a dat curs solicitării.

- În studiul de fezabilitate și în tema de proiectare se prevede că pe tronsonul inelul 4 - Cal. Lipovei să se realizeze staționări de 2,50 m lățime „acolo unde locul permite” iar din planul de situație anexat studiului rezultă că pe lungimea staționărilor prevăzute nu sunt trotuare. În vederea asigurării continuității și siguranței circulației pietonale în proiectul tehnic s-au realizat trotuare pe toată lungimea și pe ambele părți ale străzii și datorită faptului că pe toată lungimea respectivului tronson nu a rămas zonă verde cu lățimea de 2,50 m care să permită realizarea de staționari, acestea nu s-au mai realizat, răspuns care se contrazice cu răspunsul primit anterior.

Sistem Major Canal - Zona Locuințe – Strada Polonă

La această lucrare am solicitat construirea unor noi cămine de racord amplasate la 1-2 m față de clădiri așa cum prevede Ordinul 88/2007, al Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărire Comunale, pentru aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, întrucât căminele vechi nu corespund și nu sunt poziționate corect. Primăria a considerat oportună solicitarea noastră și ne-a comunicat că, împreună cu proiectantul, printr-o dispoziție de șantier, vor realiza aceste cămine din capitolul „cheltuieli neprevăzute”.

Pe perioada de implementare a proiectului VOCEA, echipa de proiect, a avut mai multe întâlniri cu cetățenii din zonă. La ultima întâlnire a fost prezent și reprezentantul Primăriei Timișoara, Marius Onețiu, șef Birou Apă-Canal, care, la propunerea echipei de



proiect, a promis că va solicita societății prestatoare de servicii S.C. Aquatim S.A. să realizeze un grafic în care să stabilească exact data și blocurile de la care o să fie extrasă apa din subsolurile imobilelor. Acest grafic fiind necesar pentru că în zonă nu mai există canalizare de peste 10 ani și toate subsolurile blocului erau inundate și se impunea de urgență extragerea apei cu vidanțele din subsoluri. Graficul întocmit de S.C. Aquatim S.A. a fost adus la cunoștința cetățenilor prin afișare în zonă, astfel încât, aceștia să poată urmări respectarea lui. Nerespectarea graficului se putea aduce la cunoștința Serviciului Apă-Canal din Primărie, S.C. Aquatim S.A. și FALT-ului, la numerele de telefon ale celor trei instituții.

Pentru realizarea căminelor de racord amplasate la 1-2 m față de clădiri s-a stabilit că fiecare asociație va identifica vechile orificii existente în fundație pentru evacuarea apei menajere astfel încât căminele de racord să fie poziționate în fața acestor orificii, urmând ca, după realizarea acestor cămine, să se facă legătura dintre ele și rețeaua stradală.

Primăria a promis că va urgenta lucrările la cheson ceea ce a permis punerea în funcțiune a canalizării principale și ulterior racordarea căminelor de racord din fața imobilelor la canalizarea stradală, urmând ca proprietarii să-și refacă instalațiile de canalizare până la căminul de racord și igenizarea subsolurilor imobilelor, ultimele două lucrări fiind în sarcina asociațiilor de proprietari.

Pentru această lucrare S.C. Aquatim S.A. a întocmit graficul care a fost pus la dispoziția cetățenilor, Primăria a urgentat lucrările la cheson acesta fiind finalizat, au fost pornite pompele, se lucrează la căminele de racord ale blocurilor și la rețelele care fac legătura dintre căminele de racord și rețeaua principală urmând să se facă și racordul la sistemul major de canalizare. În urma presiunilor cetățenilor și intervențiilor echipei de proiect, lucrare urmează să se finalizeze anul acesta și nu în septembrie 2009 cum era prevăzut în proiect.

Monitorizarea pentru această lucrare continuă până la finalizarea acesteia.

Extinderea sistemului de iluminat și a rețelelor electrice de pe străzile Aida și Traviata din Municipiul Timișoara

La aceste lucrări am solicitat ca fiecare operator să prezinte un buletin de măsurare a prizelor de pământ pentru recepția finală a lucrărilor.

În urma prezentării buletinelor de măsurare menționăm că toate lucrările ce au fost verificate corespund cerințelor impuse de normele tehnice din domeniul instalațiilor electrice și a tehnicii de iluminat.

Această lucrare a fost finalizată și s-a făcut recepția pentru ea.

Extinderea sistemului de iluminat și a rețelelor electrice din Parcul Central Municipiul Timișoara

La această lucrare am făcut adrese scrise către executantul lucrării, S.C. ELBA S.A., prin care am solicitat să motiveze diferența de înălțime a stâlpilor ornamentali, întrucât în proiect a fost scris „Stâlpi ornamentali pentru iluminat public din metal de cinci m”, iar pe teren echipa de proiect a constatat că stâlpi au o înălțime mai mică. Am solicitat analizarea acestui aspect întrucât diferența de înălțime ar avea drept consecință o reducere a cheltuielilor legate de materialele pentru stâlpi și cabluri electrice. De la S.C. ELBA S.A. am primit următorul răspuns „pentru stâlpii montați în Parcul Central – plan de situație SIL-352-00, s-a scris în mod generic înălțimea de cinci m, dar în proiect s-a menționat <Montarea a 58 buc stâlpi ornamentali, complet echipați cu aparatură de protecție, de fabricație S.C. ELBA S.A. (identici cu stâlpii metalici existenți în acest moment în parc) >. Soluția adoptată este cu stâlpi de tip SL1 de înălțime 3200 mm, similari cu cei existenți în parc”.



Am revenit cu altă adresă prin care am solicitat analizarea modului de fixare în fundație a stâlpilor de curent întrucât în proiect nu am găsit un detaliu de fundație, ci doar o poză de stâlp cu un soclu, iar la fața locului am observat două moduri de fixare a stâlpilor, fixare cu fundație pătrată deasupra solului și altul cu fixare în șuruburi. Am solicitat acest lucru urmând găsirea unei soluții unitare, cu un aspect cât mai estetic, și evitarea acumulării de apă la baza stâlpilor, având în vedere că lucrarea se află în centrul orașului. Răspunsul primit de la S.C. ELBA S.A. a fost următorul: „fundațiile noilor stâlpi montați vor fi de același tip pentru toți stâlpii, ca atare s-a turnat beton și la stâlpii fixați în buloane, muchiile fundației s-au rotunjit pentru a evita producerea de accidente ”.

Am solicitat Primăriei Municipiului Timișoara ca la recepția finală a lucrării, operatorul să prezinte un buletin de măsurare a prizelor de pământ. În urma prezentării buletinelor de măsurare menționăm că toate lucrările ce au fost verificate corespund cerințelor impuse de normele tehnice din domeniul instalațiilor electrice și a tehnicii de iluminat.

Această lucrare a fost finalizată și s-a făcut recepția pentru ea.

Reabilitarea termică, Bloc A2, Calea Alexandru Ioan Cuza nr. 10 din Municipiul Timișoara.

Pentru această lucrare managerul de proiect a purtat discuții cu reprezentanții Primăriei Municipiului Timișoara, pentru a urgenta semnarea contractului și începerea lucrărilor într-un timp cât mai scurt, pentru ca finalizarea acestora să se realizeze cât mai repede având în vedere că urmează sezonul rece. Echipa de proiect a constatat la deplasarea la fața locului că deși contractul s-a semnat foarte târziu, lucrările se desfășoară într-un ritm foarte încet chiar dacă sezonul rece se apropie. Cetățenii din imobil erau nemulțumiți de faptul că instalația de încălzire nu se reface în întregime și de faptul că nu se instalează robinete și termo-stații. Am semnalat toate aceste nemulțumiri verbal la Primărie care împreună cu executantul a găsit o soluție pentru instalarea robinetelor și urgentarea lucrărilor la instalația de încălzire.

Monitorizare pentru această lucrare continuă până la finalizarea acesteia.

Extinderea rețelei de iluminat public și a rețelelor electrice de pe străzile: Gheorghe Lazăr nr. 3, Dropiei nr. 4 și nr. 7, Labirint nr. 2, din zona de Nord.

Proiectul tehnic corespunde din punct de vedere al rețelelor electrice, stâlpilor de susținere corpuri de iluminat, fundațiilor de susținere a stâlpilor, corpurilor de iluminat și surselor de lumină. Corespunde standardelor impuse pentru instalațiile electrice și a sistemelor de iluminat.

La această lucrare am solicitat ca fiecare operator să prezinte un buletin de măsurare a prizelor de pământ pentru recepția finală a lucrărilor.

În urma prezentării buletinelor de măsurare menționăm că toate lucrările ce au fost verificate corespund cerințelor impuse de normele tehnice din domeniul instalațiilor electrice și a tehnicii de iluminat.

Această lucrare a fost finalizată și s-a făcut recepția pentru ea.

Reabilitarea termică, pentru Blocul 36, Aleea Martir Octavian Țintaru nr. 1 din Municipiul Timișoara.

Pentru această lucrare am înaintat o adresă prin care am solicitat ca Primăria să ia măsurile necesare pentru a determina firma S.C. BIJU S.R.L. ca la placarea cu polistiren a fațadei să respecte tehnologia de execuție. Într-o altă adresă am solicitat găsirea unei soluții tehnice astfel încât apa care se scurge de la profilul pe care se fixează polistirenul să nu se scurgă pe soclul clădirii întrucât la acest imobil soclul este mai în afara fațadei de fațadă.



Tot printr-o adresă scrisă am cerut analizarea proiectului tehnic al instalației de încălzire întrucât din discuțiile cu cetățenii din imobil a reieșit că aceștia au fost informați de către firma care execută lucrarea, SC Biju SRL, că nu li se va schimba întreaga instalație de încălzire ci se va face doar o înlocuire parțială a acesteia.

Echipa de proiect a făcut o adresă către Primăria Timișoara prin care am solicitat, ca aceasta să ia măsuri de urgentare a lucrărilor prin a solicita firmei S.C. BIJU S.R.L. să suplimenteze numărul de muncitori pentru a termina la timp lucrările, având în vedere că se apropie sezonul rece și ploios când unele lucrări nu se mai pot realiza și există riscul ca să se piardă bani alocați prin programul de reabilitare de la Guvern și de la Primărie. Am mai solicitat și urgentarea lucrărilor la instalația de încălzire, datorită faptului că momentan timpul fiind destul de rece cetățenii din acel imobil stau în frig.

Problema instalației de încălzire a fost realizată în regim de șantier prin înlocuirea totală a instalației și nu parțial așa cum era prevăzut în proiect.

Monitorizarea pentru această lucrare continuă până la finalizarea acesteia.

O concluzie generală este că lucrările se întind pe o perioadă prea mare de timp, nu sunt foarte clar stipulate obligații pe termene intermediare, firmele care participă la licitații preiau lucrări care necesită resurse umane cu mult peste cele pe care le dețin, firmele de consultanță nu sunt suficient de prezente pe șantier, la fel nici prezența dirigintelui de șantier nu s-a făcut la timp pe șantier.

Se necesită pe viitor a se avea în vedere următoarele:

- Respectarea studiilor de fezabilitate și a temei de proiectare;
- Să se solicite firmelor care participă la licitație să precizeze ce alte lucrări mai au contractate deja și cât din resursele umane și materiale mai sunt disponibile pentru lucrare pe care o licitează cu precizarea în contract a acestor resurse și sancționarea firmei dacă acele resurse materiale și umane nu sunt folosite la lucrarea contractată;
- Termene pe faze de lucrări cu sancțiuni concrete dacă nu se respectă aceste termene;
- O mai bună urmărire a programului de calitate;
- Să se prevadă o prezentă pe timpul execuției lucrărilor a unui reprezentant permanent al firmei de construcții pe șantier;
- Stabilirea din faza de proiect a dirigintelui de șantier și o prezentă permanentă a acestuia pe șantier în timpul programului de lucru.

După perioada de finanțare vom continua monitorizarea și evaluarea proiectelor (aprobat prin hotărâri de Consiliu Local) selectate, activitate care se va desfășura atât timp cât proiectele se află în faza de implementare, urmărindu-se finalizarea acestora, conform documentațiilor tehnice aprobate de către autoritățile locale, și vom actualiza permanent pagina web a organizației;

